

Webinar

# Il Chief Restructuring Officer (CRO) nel risanamento d'impresa compiti, doveri e responsabilità

ruolo e modalità di azione del CRO  
principi del Turnaround management  
ruolo dell'advisor finanziario nel risanamento d'impresa  
case study: un Turnaround di successo  
tavola rotonda: opportunità, rischi e strumenti giuridici  
offerti al CRO dal nuovo Codice sulla crisi d'impresa

**27 settembre 2022**

ore 9.30 - 13.00 / 14.00 - 16.00



disponibile anche la  
**registrazione**  
integrale dell'evento

**- 20%**

**advance booking**  
per le iscrizioni  
entro il 23 settembre

**Convenia srl**

Via San Massimo 12 | 10123 Torino

T 011 889004 - F 011 835682 - P.Iva 10336480016

[www.convenia.it](http://www.convenia.it)

## RELATORI

### Dott. Federico Castelnuovo

CRO, già Board Member di TMA  
AD di Corà Domenico e Figli S.p.A.

### Dott. Alberto Cerini

CRO, Board Member di TMA e EACTP

### Avv. Donatella Cungi

Equity Partner Toffoletto De Luca Tamajo e Soci  
TMA Italia Board Member

### Avv. Enrica Ghia

Partner Ghia Studio Legale Associato  
già Presidente TMA Europe  
TMA Italia Board Member

### Avv. Rita Gismondi

Avvocato Gianni & Origoni  
IWIRC European Regional Director

### Avv. Marco Greggio

Managing Partner Greggio Avvocati d'Impresa

### Dott.ssa Lorena Ponti

Founder PeR Consulting, TMA Italia Board Member

### Avv. Andrea Puccio

Founding Partner Puccio Penalisti Associati

### Avv. Simone Rossi

Partner Macchi di Cellere Gangemi

### Avv. Remo Tarolli

Founder Studio Legale Tarolli



N. 1724  
UNI EN ISO 9001:2015

Convenia srl ha ottenuto la certificazione in ottemperanza alla normativa **UNI EN ISO 9001:2015 SETTORE EA37** (progettazione ed organizzazione di eventi formativi manageriali in ambito economico-giuridico).

## MODULO DI ISCRIZIONE

L'iscrizione si intende perfezionata al momento del ricevimento - da parte di Convenia srl - della presente scheda di iscrizione, integralmente compilata e sottoscritta, da inviare via fax al numero 011 835682.

**TITOLO DELL'EVENTO** \_\_\_\_\_

**LUOGO E DATA** \_\_\_\_\_

### Dati relativi al partecipante:

NOME \_\_\_\_\_

COGNOME \_\_\_\_\_

AZIENDA/ENTE/STUDIO \_\_\_\_\_

RUOLO AZIENDALE \_\_\_\_\_

E-MAIL \_\_\_\_\_

TELEFONO \_\_\_\_\_

FAX \_\_\_\_\_

### Dati per la fatturazione elettronica:

INTESTATARIO FATTURA \_\_\_\_\_

INDIRIZZO \_\_\_\_\_

CITTÀ \_\_\_\_\_

CAP \_\_\_\_\_

PROV. \_\_\_\_\_

P. IVA / C. F. \_\_\_\_\_

CODICE UNIVOCO UFF. (PA) \_\_\_\_\_

CODICE CIG (PA) \_\_\_\_\_

CODICE DESTINATARIO O PEC (NO PA) \_\_\_\_\_

SPLIT PAYMENT SI NO \_\_\_\_\_

ODA \_\_\_\_\_

DATA ODA \_\_\_\_\_

### Per Informazioni contattare:

REFERENTE \_\_\_\_\_

TELEFONO \_\_\_\_\_

E-MAIL \_\_\_\_\_

TIMBRO, DATA E FIRMA \_\_\_\_\_

### Modalità di pagamento

Versamento anticipato della quota di iscrizione tramite bonifico bancario. Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approva espressamente la clausola relativa alla disdetta come da note organizzative e condizioni.

### TIMBRO, DATA E FIRMA

### Informativa privacy

I dati forniti a Convenia srl sono raccolti e trattati, anche con l'ausilio di strumenti elettronici ed informatici, per le finalità connesse all'esecuzione dei servizi erogati (registrazione a convegni e incontri formativi, richieste di informazioni, gestione delle formalità contabili, iscrizione alle newsletter, etc). Il conferimento dei dati, seppur facoltativo, si rende necessario per l'espletamento dei servizi richiesti. Solo previa autorizzazione dell'interessato, i dati saranno conservati e trattati da Convenia srl, per l'invio di materiale informativo relativo ai servizi ed alle iniziative future della Società. Ai sensi dell'art.7 del D. Lgs. 196/2003, l'interessato potrà esercitare il diritto di accesso ai dati personali e gli altri diritti in esso previsti, mediante comunicazione scritta, indirizzata a Convenia srl (con sede in Via San Massimo 12, 10123 Torino) ovvero tramite FAX 011/835682 o all'indirizzo di posta elettronica [info@convenia.it](mailto:info@convenia.it).

La preservazione della continuità aziendale è uno dei principali pilastri del nuovo Codice sulla crisi d'impresa e tale continuità può essere realizzata in modo efficace solo se si va oltre lo stato patrimoniale e si affrontano quindi anche i problemi operativi e strategici del conto economico, inclusa la rivisitazione del modello di business. La figura del CRO, con le sue competenze manageriali, finanziarie e legali, è di fondamentale importanza per la definizione e implementazione del piano di risanamento aziendale, garantendo, inoltre, la necessaria discontinuità manageriale rispetto al passato nei confronti di tutti gli stakeholders che dovranno sostenere il piano di risanamento stesso. Nel corso del webinar approfondiremo il ruolo del CRO, le relative modalità di azione, i contesti in cui interviene e i rischi associati al suo delicato ruolo. Vedremo inoltre come il CRO interagisce con gli altri principali attori del team di risanamento, è cioè advisor finanziari e legali e raccoglieremo, infine, le prime considerazioni sul ruolo del CRO nel nuovo Codice della crisi da un panel di esperti avvocati che operano in contesti di risanamento nei principali fori italiani, con le loro specializzazioni in diritto commerciale, penale e del lavoro.

### **Chief Restructuring Officer (CRO): ruolo, compiti e principi del Turnaround management**

- modalità di azione del CRO nell'attuale disciplina sulla crisi di impresa
- approccio multidisciplinare al Corporate Turnaround
- cause di una situazione di Turnaround: la fase ricognitiva
- quando iniziare un processo di Turnaround e cosa fare affinché sia di successo
- strumenti operativi a disposizione del CRO: check-up, piano operativo e monitoring mensile
- certificazione CTP (Certified Turnaround Professional)

**Dott. Alberto Cerini**

### **Il ruolo dell'advisor finanziario nel risanamento d'impresa**

- compiti dell'advisor finanziario
- interazione con il CRO e con gli altri attori del team di Corporate Turnaround
- modalità di negoziazione con i creditori finanziari nell'ambito del nuovo Codici della crisi
- manovra finanziaria: conferma delle linee autoliquidanti,

consolidamento delle linee a breve, ridefinizione del medio-lungo termine, richiesta di nuova finanza, stralcio dei debiti

- stesura del business plan di turnaround: arco temporale, set di informazioni da presentare, il flusso di cassa a servizio del debito (focus sulla composizione negoziata)
  - rapporto con i fondi che operano in contesti c.d. distressed
- Dott.ssa Lorena Ponti**

### **Case study: un Turnaround di successo, il caso AAMPS di Livorno**

- situazione di partenza
- cause della crisi e identificazione dei punti di forza/opportunità su cui far leva per la ripartenza
- principali rischi endogeni ed esogeni che potrebbero ostacolare il Turnaround
- analisi degli strumenti giuridici a disposizione per il risanamento e scelta dello stesso
- action plan e timetable per un efficace Turnaround
- interazione tra i soggetti del team interno ed esterno, inclusi gli organi della procedura
- elementi chiave del piano di ristrutturazione e della manovra finanziaria
- esecuzione della ristrutturazione e principali lessons learned

**Dott. Federico Castelnuovo**

### **Tavola rotonda: Opportunità, rischi e strumenti giuridici offerti al CRO dal nuovo Codice sulla crisi d'impresa**

- CRO e continuità aziendale
- rapporto con l'imprenditore, l'esperto, i creditori e i terzi interessati
- gestione dell'impresa: atti ordinari e straordinari; affitto e cessione d'azienda
- responsabilità penale del CRO
- rapporto con le rappresentanze sindacali

**Avv. Enrica Ghia** (moderatrice)

**Avv. Donatella Cungi**

**Avv. Rita Gismondi**

**Avv. Marco Greggio**

**Avv. Andrea Puccio**

**Avv. Simone Rossi**

**Avv. Remo Tarolli**

**Data dell'evento: 27 settembre 2022**

**Orario dei lavori:** 9.00 - 9.30 accesso alla piattaforma  
9.30 - 11.00 prima parte Webinar  
11.00 - 11.15 break  
11.15 - 13.00 seconda parte Webinar  
13.00 - 14.00 pausa pranzo  
14.00 - 16.00 terza parte Webinar

**Quota di partecipazione:** € 600 + iva

**Advance booking -20%: € 480 + iva** entro il 23 settembre

#### **La quota di partecipazione comprende:**

- l'invio del materiale didattico fornito dagli esperti coinvolti;
  - la possibilità di presentare ai relatori coinvolti domande, richieste di approfondimento e quesiti di specifico interesse in tempo reale a mezzo chat o in diretta audio;
  - l'invio, al termine del Webinar, della registrazione dell'evento per coloro che non potranno seguire integralmente la diretta. Alcuni giorni prima dell'evento saranno inviate le credenziali per accedere all'aula virtuale. Nel corso del Webinar, oltre a vedere ed ascoltare i relatori, sarà possibile visionare le slides di support all'intervento.
- Nel caso di Webinar con accessi multipli saremo lieti, tramite contatto telefonico con la nostra Segreteria (011.889004), di fornirVi un preventivo personalizzato.
- La certificazione UNI EN ISO 9001:2015 consente di usufruire di finanziamenti, agevolazioni, contributi e fondi di categoria per la partecipazione all'evento.
- Per gli Enti Pubblici la quota di partecipazione è esente Iva ex art. 14, c.10, L.537/93.

#### **Modalità di iscrizione:**

Versamento anticipato della quota tramite bonifico bancario intestato a:

**Convenia srl, via San Massimo 12 | 10123 Torino**  
**c/o BANCO BPM Spa – FILIALE DI TORINO 16**  
**IBAN: IT6550503401017000000000135**

ovvero mediante assegno bancario o circolare intestato a Convenia srl, da consegnare il giorno dell'evento nel caso di convegno in aula.

#### **Modalità di disdetta:**

La disdetta dovrà essere comunicata in forma scritta entro 7 giorni lavorativi (esclusi sabato e domenica) antecedenti l'inizio dell'evento formativo. Nel caso in cui la disdetta pervenga oltre questo termine o si verifichi la mancata presenza dell'iscritto al corso, la quota verrà addebitata per intero; sarà cura della Società inviare al partecipante gli atti del convegno. Si fa presente che, in qualunque momento, l'azienda/ente/studio professionale può sostituire il proprio iscritto, previa comunicazione del nominativo del nuovo partecipante.